

משרד
הבריאות
לחיים בריאים יותר

מינהל תכנון, פיתוח ובינוי מוסדות רפואה

Planning, development & Construction of Medical Institutions Administration

כ"ו כסלו תשפ"ו
16.12.25
303472825

פרוטוקול וועדת מכרזים לעבודות הנדסה בנאיות ולבחירת מתכננים

בקשה לאישור מימוש אופציה עם צבי רוס ניהול ופיקוח

בפרויקט מיגון חדרי ניתוח מחלקה סטרילית ובית מרקחות -

מרכז רפואי רבקה זיו

חוזה 667/20

מנהל ומפקח צבי רוס ח.פ. 513172692 נבחר באישור ופס ת 20-23 ביום 1.6.2020. מסגרת שכה"ט באישור ופס 562,068 ₪ כולל מע"מ. 480,400 ₪ לא כולל מע"מ.

באישור ופס קיימת אופציה להרחבת ההתקשרות עם מנהל הפרויקט עד 1.5 מלש"ח באישור וועדת מכרזים.

מצורפת פנייתו של חזי צפניה ראש אגף ביצוע בבקשה למימוש אופציה עימו להלן הבקשה:

1. הפרויקט שבנדון הינו מיגון מפני פגיעה ישירה וייחודי מסוגו, הפרויקט נוהל בשיטת תכנון -ביצוע. המכרז הוצא פומבית לקבלנים בסווג מיגון מיוחד של משרד הביטחון .
- 2 הפרויקט התמשך תקופה נוספת מעבר לתקופה המוגדרת בצו התחלת העבודה בשל הסיבות הבאות:
 - 2.1 עיכובים בקבלת חלק מחומרי הגלם (1,200 טון פלדה) .
 - 2.2 עיכובים בביצוע בגלל מורכבות הפרויקט – הנפות ועיכובים בפינויים של חדרי הניתוח
 - 2.3 עיכובים בקבלת אישורים מהרשויות .
3. מבוקש אישור הוועדה למימוש אופציה בחוזה שבנדון בגין עדכון שכ"ט בגין ההתמשכות . זאת לאחר מו"מ עם מנהל הפרויקט והגעה להסכמה על 10% הנחה ממנהל הפרויקט על התוספת לשכ"ט .
4. מבוקש אישור תוקף ההתקשרות שבחוזה עד 31.12.25 לצורך תשלום סופי לסיום ההתקשרות.



**משרד
הבריאות**
לחיים בריאים יותר

מינהל תכנון, פיתוח ובינוי מוסדות רפואה

Planning, development & Construction of Medical Institutions Administration

כ"ו כסלו תשפ"ו
16.12.25
303472825

פרוטוקול וועדת מכרזים לעבודות הנדסה בנאיות ולבחירת מתכננים

בקשה לאישור מימוש אופציה עם צבי רום ניהול ופיקוח

בפרויקט מיגון חדרי ניתוח מחלקה סטרילית ובית מרקחות -

מרכז רפואי רבקה זיו חוזה 667/20

להלן התחשיב:

	מספר חודשי התמשכות	סכום לחודש התמשכות	חלקיות חודש	סה"כ פיצוי
חודש מלא	7	40,512 ₪	1	283,584 ₪
חודש חלקי	23	40,512 ₪	0.5	465,888 ₪
				749,472

הסכום לאחר 10% הנחה

מו"מ מנהל הפרויקט

₪ 674,525

סכום המסגרת באישור ופס 480,400 ₪ לא כולל מע"מ.

סכום ההתקשרות מקורי בחוזה 380,250 ₪ לא כולל מע"מ

באישור ופס קיימת אופציה עד 1.5 מלש"ח באישור וועדת המכרזים

מבוקש אישור הועדה למימוש אופציה בסכום של 574,375 ₪ לא כולל מע"מ.

מס' סעיף תקציבי 67250311



**משרד
הבריאות**
לחיים בריאים יותר

מינהל תכנון, פיתוח ובינוי מוסדות רפואה

Planning, development & Construction of Medical Institutions Administration

כ"ו כסלו תשפ"ו
16.12.25
303472825

פרוטוקול וועדת מכרזים לעבודות הנדסה בנאיות ולבחירת מתכננים

בקשה לאישור מימוש אופציה עם צבי רום ניהול ופיקוח

בפרויקט מיגון חדרי ניתוח מחלקה סטרילית ובית מרקחות -

מרכז רפואי רבקה זיו חוזה 667/20

החלטת הועדה

בהמשך לפניית חזי צפניה, ולאחר התחשבנות סופית עם הקבלן מפרם, וסיכום לאחר מו"מ עם מנהל ומפקח הפרויקט והנחה של 10% שנתן הועדה מאשרת את מימוש האופציה עם מנהל ומפקח צבי רום בסכום של ₪ 574,375 לא כולל מע"מ (תשלום התמשכות של 7 חודשים בתשלום מלא (₪ 40,512) ושל 23 חודשים בתשלום חלקי (0.5). מתשלום לחודש).

סה"כ שכה"ט מנהל ומפקח הפרויקט לאחר האישור שלעיל יעמוד על 1,054,775 ₪ לא כולל מע"מ משך ההתקשרות לתשלום גמר חשבון כולל קבלת אישור היעדר תביעות ולסיום ההתקשרות עד 31.3.2026. זאת בהתאם לתקנות 3 ג' לתקנות חובת המכרזים.

החלטה זו מותנה בקיום תקציב והזמנת עבודה חתומה ע"י מורשה החתימה

חתימת חברי הועדה:

השם	תפקיד	חתימה
אורי גולדשטיין	יו"ר	
עו"ד סלה עטר כץ	יועצת משפטית	
ברק אלישע	סגן חשב המשרד	
נעמה שטיינברג	חברה	

פרויקט	מיוזגן חודרי ניהולית, מחלקת אספקה סטירולית ובית מרקחת, בבית חולים "זיו" צפת
בית החולים	רביקה זיו
הסיבות להרחבת הפרויקט:	התמשכות ובטול הנחה עבור חלק פיקוח עליון
יצורף מכתב הסבר	

מס' הוועדה בפע	4501957311
סעיף תמצית	67250311
מס' ח.פ.	513172692
שם המתכנן/המכלל	צבי רום ביזל ופיקוח בע"מ
חזרה מס'	667/20
חוזם מקצוע	מנהל פרויקט
אומדן ערך העבודה	ג'2
שכ"ט מקורי	ג'2
סכום להוספת	מגברת אישור נענות פטור- 1.6.2020
שכ"ט עלות כ-2	480,400
	674,525
	1,054,775
	ג'2
	380,250
	574,375
	הפרש בשקלים

לאישור ועדת המכרזים/חשכ"ל

הסכומים אינם כוללים מע"מ

משרד החקשרות: ער יום: 31.03.2026
חנאי החקשרות: זהים להקשרות ראשונית

מקצוע	שם	אומדן	אחוז שכ"ט	שליבים א ב ג	סה"כ	שליבים י' ה'	סה"כ	סה"כ שכ"ט משדכן	שכ"ט קודם	חוספת נדרשות
		13,000,000	3.6%	0.9%	117,000	2.025%	263,250	380,250		674,525
		התמשכות								674,525

שכ"ט מקורי כולל ה
התמשכות

תשריף מנהל התכנון
אחוז מאומדן ערך עבודה
ללא תמזה

פרויקט	מגוון חדרי ניהול, מחלקת אספקה מטירילית ובית מרקחת, בבית חולים "יזרי" צפת
בית החולים	ירבקה יזר
הסכמת לזרזות הפרויקט:	התמכרות וביטול רחצה עבור חלק פיקוח עליון
יצורך מכרת הסבר	

מס' חומות ריש	4501957311
סעיף תקציב	67250311
מס' ח.פ.	513172692
שם המתכנן/הקבלן	אבי דום ניהול ופיקוח בע"מ
תווה מס'	667/20
חומס משוער	מנהל פרויקט
אומדן ערך העבודה	מ-ל
שכ"ט מקורי	מטבת
מכנס לתוספת	480,400
שכ"ט עלה מ-	אשר נעצת מטבת- 1.6.2020
	674,525
	ל- 380,250
	ל- 574,375
	הפרש בשקלים

לאישור ועדת המכרזים/חש"ל

הסכומים אינם כוללים מע"מ

משרד החקשרות: עד יום: 31.03.2026
מאי החקשרות: זהים להחקשרות ראשונית

מקצוע	שם	אומדן	אחוז שכ"ט	שליבים א ב ג	סה"כ	שליבים ד ה	סה"כ	סה"כ שכ"ט מעורב	שכ"ט קודם	תוספת נדרשת
		13,000,000	3.6%	0.9%	117,000	2.025%	263,250	380,250		674,525
		התמכרות								674,525

שכ"ט מקורי כולל ה
התמכרות

תעריף מנהל התכנון
אחוז מאומדן ערך עבודה
ללא תמחה

16 אוקטובר 2025

לכבוד : ועדת מכרזים לעבודות בינוי

הנדון : תוספת לחוזה שכ"ט לחברת פיקוח צביקה רוס בפרויקט מיגון נגד פגיעה ישירה במרכז רפואי צפת. חוזה מס 667/20

1. הפרויקט שבנדון הינו פרויקט ראשון וייחודי מסוגו במנהל התכנון . הפרויקט אינו פרויקט בינוי סטנדרטי. קיימים מעט מאוד פרויקטים כאלו בארץ.
1.1 אופי הפרויקט :

תכנונו, תקציבו, מורכבות הביצוע שלו, אופי הפתרון המוצע ומשך ביצועו לא היו ידועים לנו בהתקשרות הראשונית עם מנה"פ.

1.2 בשלב הביצוע נתגלו בעיות מורכבות שדרשו התאמות של תכנון ביצוע בנוסף נתגלה חוסר בתוכניות מבנה של ביה"ח ותוכניות לא מעודכנות. המצב בשטח דרש הוספות חיזוק המבנה , נדרשו עבודות מיוחדות עם מנופים מיוחדים , תאומים השבתות ופינויים של הצוותים בשטח ביה"ח ובחדרי ניתוח בפרט. נדרשו לבצע פיצולים של שלבי העבודה . ונדרשו לבצע עבודות בתוך חדרי ניתוח פעילים לעבודות חיזוק מפנים.

לבקשות ביה"ח נוספו עבודות נוספות כגון , צביעת כל המיגון , תאורה בחלל הטכני שהתקבל , ביצוע הסת תשתיות , ומיגוני אש בחלקים מסוימים .

2. הפרויקט שבנדון נבחר להתבצע בשיטת תכנון ביצוע, כאשר רק קבלנים מעטים ובסיווג מיגון מיוחד של משרד הבטחון רשאים לתכנן ולבצע.

3. התקשרות עם מנה"פ הייתה בתאריך ה – 11.1.21.

4. צ.ה.ע. לקבלן הזוכה ניתן בתאריך 16.3.21, למשך כ- 6 חודשי ביצוע.

5. 90% מהביצוע הסתיים בתאריך – 6.4.22.

6. גמר ביצוע בתאריך 19.6.23 .

7. אשור גמר ניתן בתאריך 4.7.24.

8. הגורמים העיקריים לתקופת ההתמשכות של ביצוע פרויקט הינם :

8.1 בצ"מ

- העדר תוכניות של המצב הקיים קונסטרוקציה קרקע וכו
- במהלך ביצוע החפירות ליסודות מסתבר שקיימים מכשולים בקרקע כמו בולדריים ומילויי שחייבו תכנון תוך כדי הליך הביצוע עצמו למתן פתרונות בהתאם לממצאים.
- עובדות אלה חייבו הבאת ציוד מיוחד דרכי התארגנות וגישה בביצוע בשעות מאוד בעייתיות על פי אילוצי המשך העבודות ומתן השירות על ידי בית החולים בעיקר בחדרי הניתוח.

8.2 תיאומים מול ביה"ח :

- ביצוע העבודות גם לצורך היסודות , חיזוק העמודים מהיסודות, דרך קומות חדרי הניתוח או אספקה סטרילית , דרש פינוי ובידוד האזורים סביב העמודים הסטת תשתיות , וכמובן עבודה איטית על מנת לאפשר גם את המשך התפקוד של הבית חולים.
- מעל קומת חדרי הניתוח, שתיים ואספקה סטרילית , לצורך התקנת האגדים ומטעמי בטיחות , נדרש לפנות בזמן ההנפות את היושבים מתחת. פינוי זה כמובן לא היה יכול להיות אקראי , והיה מוגבל מאוד שוב ע"פ אפשרויות בית החולים ובעיקר חדרי הניתוח.

8.3. רשויות :

- רשות כיבוי אש – במהלך שלבי הביצוע החמירה את הדרישות לאזור הגג שעליו בוצע המיגון הבליסטי (זאת מאחר וזו הפעם הראשונה שפרויקט מסוג זה מתבצע) ועל כן בשלבים מאוד מאוחרים שינו את דעתם שבתחילה לא דרשו מערכת ספרינקלרים - החליטו שבאזור הטכני נדרשת מערכת הגנה של ספרינקלרים כולל מיגון אש של חלקים מהמעטפת .

8.4 שינוי החלטות ביה"ח :

- כפי שסוכם מבית החולים כל הפלדה הגיע מגולונת על פי הנחיות מדויקות שהועברו על ידי היועצים .

- לאחר גמר ההתקנה , בית החולים שינה את דעתו ודרש לבצע צביעה של כל הפלדה. לצביעת פלדה מגלוונת נדרשנו כמובן להמשיך להיות נוכחים בפועל , לצורך הבקרה ובעיות הבטיחות .
- תאורה – בשלב הראשון לא תוכנן ולא נדרשה תאורה בחלל הטכני שנוצר. בהמשך ביה"ח שינה את דעתו ודרש לבצע תאורה באזור זה.

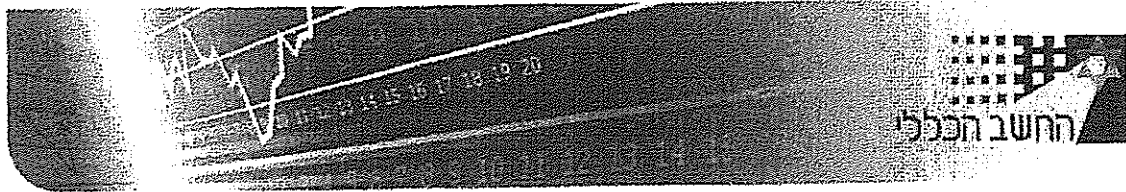
9. בקשת ההגדלה כוללת :

- עבור התקופה הנוספת הראשונה בה נדרשה נוכחות מלאה של חברת הפיקוח בין התאריכים – 16.9.21 – לבין 6.4.22 - 7 חודשים .
- עבור התקופה הנוספת השנייה בה נדרשת נוכחות חלקית של חברת הפיקוח בין התאריכים 6.4.22 ועד 4.7.24 - סה"כ 23 חודשים .

10. אבקש את אישור הוועדה לתוספת הנ"ל והארכת משך ההתקשרות החוזית עד לתאריך 1.3.2026

בברכה,

חזי צפניה
מנהל אגף ביצוע



שם הטופס: פרוטוקול ועדת הפטור המשרדית

פרק ראשי: התקשרויות ורכישות	מספר הוראה: 7.2.6
פרק משני: ועדות מכרזים ועבודות	מספר טופס: ט.7.2.6.2

נושא	בחירת מתכננים/יועצים לעבודות הנדסה בנאיות בחירת מתכנן, יועץ, מנהל פרויקט
------	--

משרד/יחידה	יחידה מזמינה
בריאות	מנהל תכנון, פיתוח ובינוי מוסדות רפואה
פרוטוקול ועדת הפטור המשרדית מס'	תאריך
ת 20-23	1.6.20

רשמה	ליז פרץ
------	---------

ועדת הפטור המשרדית, לאחר שבחנה פרוטוקולים של ועדת המכרזים ואת המסמכים המצ"ב:

☐ מאשרת את ההתקשרות על פי תקנה 5א' - התקשרות עם מתכננים

נימוקים:

1. התקשרות עם צבי רום ניהול ופיקוח בע"מ, במסגרת מיגון חדרי ניתוח, מחלקת אספקה סטרילית ובית מרקחת.

2. המתכנן מועסק בפרויקטים נוספים במנהל: בתי חולים רמב"ם בהיקף של 936,000 ₪ ופזורה בהיקף של 594,000 ₪.

3. ההתקשרות כפופה לאישור ועדת חריגים.

היקף ההתקשרות: מסגרת שכל"ט 562,068 כולל מע"מ, שכל"ט ראשוני 374,693 כולל מע"מ. עם אופציה להרחבת ההתקשרות עם המתכנן בהיקף שלא יעלה על 1.5 מיליון ₪. מימוש האופציה מותנה באישור ועדת מכרזים.

תקופת ההתקשרות: 1.5.20-31.5.22

תקנה תקציבית: 67.25.02.01

מס' פרסום במנוף: 650790

שם	מנכ"ל המשרד	יועץ המשפטי	חשב המשרד
מר משה בר סימן טוב	מר אורי שוורץ	מר אילן שלזינגר	
חתימה			